

Audiência Pública

Revisão do Plano de Desenvolvimento Institucional

2024-2029

Campus Cubatão

19 de agosto de 2025



Abertura

Ofertar educação profissional, científica e tecnológica orientada por uma práxis educativa plural e emancipadora, que efetive a formação integral e contribua para a inclusão social, o desenvolvimento regional, a produção e a socialização do conhecimento.

Missão do IFSP

Vídeo Institucional



 YouTube



IFSP INSTITUCIONAL 2025

O IFSP acaba de lançar seu novo vídeo institucional — uma produção feita com sensibilidade, olhar humano e conexão com quem vive o Instituto no dia a dia....

Objetivos da audiência



Indicadores Educacionais

Apresentação dos resultados do PNP.



Análise de Cenário

Avaliação do ambiente interno e externo.



Planilha de Impacto

Detalhamento da projeção da força de trabalho docente.



Participação da Comunidade

Apresentação das contribuições recebidas.



Oferta de Cursos

Justificativa para manutenção dos cursos.



Consolidação

Validação dos eixos tecnológicos e cursos do campus.



Comissão Local

Composição

Claudia Cristina Soares de Carvalho

Elifas Levi da Silva

Leandro Fabrício Campelo

Pedro Enzo Oliveira de Carvalho

Thalita Di Bella Costa Monteiro - Presidente

Etapas realizadas

- 12 reuniões internas
- 4 reuniões com Comissão Central
- Redação do relatório parcial e estrutura do relatório final
- Consolidação e apresentação dos resultados

Análise de ambiente

Aplicação de formulário de mapeamento de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.

Reunião Pública

Apresentação do cenário do campus, como quantitativo de força de trabalho, infraestrutura, eixos explorados.

Contribuições

Sugestões dadas durante a reunião pública e nos meses de junho e julho, enviadas por e-mail para a comissão.



Indicadores Educacionais

Dados extraídos da Plataforma Nilo Peçanha (PNP).

Indicadores	2020	2021	2022	2023	2024
Índice de permanência	90,46%	96,33%	71,69%	85,78%	82,59%
Taxa de evasão	9,54%	3,67%	28,31%	14,22%	17,41%
Eficiência acadêmica	35,00%	48,10%	52,90%	52,80%	42,80%
Relação Aluno-Professor	23,80	23,60	25,47	19,04	20,65
Índice de verticalização	27,40%	27,40%	26,20%	27,40%	30,50%
Índice de matrículas equivalentes em cursos técnicos	50,70%	47,60%	43,20%	45,50%	46,80%
Índice de matrículas equivalentes em formação de professores	12,70%	15,20%	16,10%	15,30%	14,80%

Análise de ambiente

Apresentamos uma análise do ambiente, destacando as principais **forças** que impulsionam o campus:



Bolsas e Engajamento Estudantil

Expressiva participação de estudantes em bolsas de ensino, pesquisa e extensão (PIBID, Residência Pedagógica).



Envolvimento da Comunidade Acadêmica

Efetivo envolvimento nas discussões acadêmico-administrativas.



Corpo Docente Qualificado

Professores altamente qualificados, com experiência prática e atuação em empresas regionais.



Parcerias Estratégicas

Colaborações com empresas e prefeituras gerando bolsas, emendas e investimentos.



Potencial de Articulação

Amplo potencial para alinhar a oferta de cursos às demandas do setor industrial e formação de professores.



Apoio Socioeconômico

Garantia de apoio socioeconômico através do Programa de Assistência Estudantil (PAE).



Diversidade de Extensão

Diversificada oferta de projetos e cursos de extensão.



Grupos de Pesquisa Ativos

Quinze grupos de pesquisa ativos, com foco em áreas tecnológicas.



Equipe Administrativa Capacitada

Profissionais qualificados em gestão escolar e administração pública, com acesso a políticas de qualificação.



Inovação e Localização

Destaque para parcerias regionais, inovação tecnológica (incluindo patente internacional) e localização estratégica.

Análise de ambiente

Apresentamos uma análise do ambiente, destacando as principais **fraquezas**:



Restaurante Estudantil

Inexistência de restaurante estudantil funcional.



Profissionais Essenciais

Número reduzido de profissionais em áreas essenciais (TI, atendimento em secretaria, biblioteca, Libras, AEE).



Sobrecarga de Trabalho

Sobrecarga de trabalho e escassez de pessoal em funções críticas.



Comunicação Institucional

Divulgação insuficiente das competências e ações do campus e comunicação institucional fragilizada.



Desafios Diversos

Ausência de políticas inclusivas efetivas no esporte, oferta insuficiente de cursos superiores noturnos e equipamentos obsoletos.



Cursos de Idiomas

Limitação na oferta de cursos de idiomas acessíveis.



Dimensionamento de Demanda

Falta de critérios claros para dimensionar a demanda de serviços e atendimentos.



Limitações Estruturais

Limitações físicas, estruturais e de recursos que dificultam a expansão das atividades.



Aproximação Local

Aproximação lenta com arranjos produtivos locais e baixa inserção em espaços de decisão.



Recursos Insuficientes

Limitação orçamentária para oferta de mais bolsas de ensino, pesquisa e extensão para discentes, além de problemas de conservação e aproveitamento de ambientes físicos.



Análise de ambiente

Apresentamos uma análise do ambiente, destacando as principais **oportunidades** para o campus:



Centro de Línguas

Consolidação do centro de línguas com oferta de Libras e outros idiomas.



Cursos Preparatórios

Desenvolvimento de cursos preparatórios para estudantes do ensino fundamental II.



Ampliação da Extensão

Ampliação da oferta de cursos de extensão para a comunidade.



Integração Curricular

Integração curricular com projetos de extensão, fortalecendo a prática.



Representatividade Estudantil

Fortalecimento da representatividade estudantil nos processos institucionais.



Expansão da Pesquisa

Expansão da pesquisa com apoio da infraestrutura laboratorial já existente.



Formação Docente

Incentivo à formação continuada de docentes para aprimoramento constante.



Iniciação Científica e Parcerias

Estímulo a projetos de iniciação científica e a parcerias regionais.



Reformulação de Cursos

Participação ativa em processos de reformulação de cursos e serviços.



Vínculos com o Porto

Estreitamento de vínculos com o Porto de Santos e com indústrias da região.

Análise de ambiente

Apresentamos uma análise do ambiente, destacando as principais **ameaças** ao campus e seus potenciais impactos:



Contingenciamento Orçamentário

Possibilidade de suspensão ou redução de auxílios decorrente de contingenciamento orçamentário.



Acessibilidade e Equipamentos

Falta de acesso a equipamentos específicos e carência de adaptações adequadas para inclusão.



Insuficiência de Servidores

Risco de descontinuidade de programas e aulas por insuficiência de servidores.



Acompanhamento de Egressos

Ausência de políticas de acompanhamento e integração de egressos.



Incentivo à Permanência Estudantil

Baixo incentivo à permanência estudantil em projetos institucionais de ensino, pesquisa, extensão e inovação.



Distribuição de Servidores

Modelo de distribuição de servidores considerado desfavorável ao campus.



Limitações de Infraestrutura

Limitações de espaços e de recursos que comprometem a eficiência administrativa.



Sobrecarga e Burocracia

Sobrecarga de trabalho e excesso de burocracia, com risco de perda de servidores qualificados.



Visibilidade Institucional

Baixa visibilidade institucional fora do bairro de localização e desconhecimento da comunidade externa sobre a atuação do campus.



Cortes de Investimentos

Risco de redução de recursos financeiros e de vagas docentes, afetando a manutenção e o desenvolvimento das atividades.



Planilha de Impacto

O que é considerado

- A Lei Federal exige que 50% das vagas sejam para cursos técnicos integrados.
- 20% das vagas são para cursos de licenciatura e formação de professores.
- O planejamento dos cursos depende do número de professores e da infraestrutura disponível.





Oferta de cursos 2024-2029

Eixos Tecnológicos



Controle e Processos Industriais

Foco na automação, robótica e gestão de sistemas produtivos.



Informação e Comunicação

Desenvolvimento de software, redes e tecnologias digitais.



Turismo, Hospitalidade e Lazer

Gestão de eventos, hospitalidade e promoção de destinos.



Desenvolvimento Educacional e Social

Formação de educadores e profissionais para impacto social.

Cursos Ofertados

Cursos Técnicos (4)

- Técnico em Informática Integrado ao Ensino Médio
- Técnico em Eventos Integrado ao Ensino Médio
- Técnico em Automação Industrial (Concomitante/Subsequente)
- Técnico em Informática para Internet Integrado ao Ensino Médio – PROEJA

Licenciatura (2)

- Licenciatura em Letras – Português
- Licenciatura em Matemática

Tecnologia (2)

- Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas
- Tecnologia em Automação Industrial

Bacharelados (2)

- Bacharelado em Turismo
- Bacharelado em Engenharia de Controle e Automação

Pós-graduação lato sensu (1)

- Engenharia Elétrica



Decisão sobre oferta de cursos



Desempenho dos Cursos

Nenhum curso apresentou relação candidato/vaga inferior a 1,0 nos últimos dois anos, demonstrando a alta procura e o sucesso das ofertas atuais.



Manutenção da Oferta

Em virtude do desempenho positivo, decidimos manter a oferta de cursos atual durante o período do PDI 2024–2029, garantindo continuidade e estabilidade educacional.



Contribuições e sugestões recebidas

Aqui estão as principais contribuições e sugestões enviadas pela comunidade do campus, com a análise preliminar da Comissão Local sobre sua viabilidade no PDI.



Contratação de Docente de Educação Física

Proposta: Contratação de novo docente para Educação Física. Parcialmente viável, pois responde à sobrecarga docente, mas limitada pelo quadro de 90 docentes. Depende de avaliação criteriosa da gestão e da Planilha de Impacto.



Aluguel de Espaços e Conteúdo sobre Passaporte no Turismo

Proposta: Aluguel de espaços do campus e inclusão de conteúdo sobre passaporte no curso de Turismo. Parcialmente viável. O uso dos espaços é condicionado a autorização institucional, e o conteúdo de "Passaporte" será encaminhado ao NDE do curso de Turismo para avaliação de inserção.



Redução de Carga Horária para Arranjos Produtivos Locais (API)

Proposta: Redução da carga de aulas do API para atuação com Arranjos Produtivos Locais. Viável, pois fortalece pesquisa e extensão e articulação territorial. Depende de análise da Planilha de Impacto sobre força de trabalho.



Criação de Dormitórios Temporários para Discentes LGBTQIAPN+

Proposta: Criação de dormitórios temporários para discentes LGBTQIAPN+ em vulnerabilidade. Viável com condicionantes, pois contribui para permanência e inclusão, mas requer estudo de viabilidade orçamentária e de infraestrutura. Dependerá de recursos e aprovação do CONCAM.



Melhorias em Comunicação e Pesquisa/Extensão

Proposta: Melhorias em comunicação, cultura institucional, uso de equipamentos e incentivo à pesquisa e extensão. Todas as sugestões são viáveis e podem ser absorvidas como ações estratégicas transversais no plano de gestão.



Criação do Polo de Empreendedorismo Industrial e Tecnológico

Proposta: Criação do Polo de Empreendedorismo Industrial e Tecnológico. Viável com condicionantes. Alinha-se aos eixos de inovação e desenvolvimento regional, mas a implementação depende de recursos financeiros, força de trabalho e aprovação dos Colegiados e CONCAM.

Contribuições, perguntas, sugestões

Este é o momento para suas contribuições e sugestões. Por favor, siga as instruções abaixo:



Duração da Fala

As contribuições devem ser exclusivamente propositivas, sem espaço para debates ou réplicas. Cada participante poderá se inscrever apenas uma vez.



Período Total

Este período de contribuições durará, no máximo, **60 minutos**.



Ordem das Chamadas

As pessoas inscritas serão chamadas na **ordem de inscrição**.



Ao Microfone

Quando for sua vez, dirija-se ao microfone para compartilhar sua fala.

Se alguma pergunta ou sugestão não puder ser lida ou respondida agora, a comissão irá analisá-la posteriormente e publicará as respostas no site do campus, garantindo que tudo seja registrado e respondido.

Encerramento



Encerramento Oficial

Desfazimento da mesa diretiva e pronunciamento de encerramento da audiência pública.



Palavras do Diretor-Geral

Mensagem final e agradecimentos do diretor-geral.

